

Rückschau

# Rückschau 2003

## ... geordnet nach inhaltlichen Bereichen

### 1. Grundlagen systemisch-konstruktivistischen Denkens

Autorengruppe „Heinz von Foerster – gesammelte Nachrufe“, Portrait, LO 11 – Jänner/ Februar 2003.

Christopher-Gaugusch, Andrea „Wie man Konstruktivist wird und doch Realist bleibt“, Forschung unter der Lupe, LO 13 – Mai/ Juni 2003

Ivanovas, Georg „Die Bedeutung der Bedeutungskonstruktion für unser (Arbeits-)Leben“, Reflection Pieces, LO 15 – September/ Oktober 2003.

Ivanovas, Georg „Subjektive Bedeutungskonstruktion und deren Folgen für unser (Berufs-) Leben“, Reflection Pieces, LO 16 – November/ Dezember 2003.

Maturana, Humberto R. „Das System in seiner Ganzheit betrachten und danach handeln“, LO 11 – Jänner/ Februar 2003.

Mead, Margaret und Bateson, Gregory „Back To The Roots – For God's Sake, Margaret“, LO 12 – März/ April 2003

Pawlik, Lucas „Systemisches Denken oder eine Gutenachtgeschichte 2. Ordnung“, LO 12 – März/ April 2003

Pörksen, Bernhard „Beyond Distinctions – oder: ...aber zuerst muss man schauen“, LO 11 – Jänner/ Februar 2003.

Radatz, Sonja „Heinz von Foerster – Zusammenstellung seiner Zitate“, LO 11 – Jänner/ Februar 2003.

Scott, Bernard „Die Umkehr der Evolution“, LO 11 – Jänner/ Februar 2003.

Schmid, Bernd „Gegenwart und Zukunft der Beratung“, Forschung unter der Lupe, LO 15 – September/ Oktober 2003.

Umpleby, Stuart „Kybernetik zweiter Ordnung – Die Veränderung der Wissenschaft“, LO 11 – Jänner/ Februar 2003, 5 Seiten, EUR 5,45.

Von Foerster, Heinz „Zirkuläre Kausalität – Die Anfänge einer Epistemologie der Verantwortung“, LO 11 – Jänner/ Februar 2003.

Von Foerster, Heinz und Floyd, Christiane „Selbstorganisation und Softwareentwicklung“, LO11 – Jänner/ Februar 2003.

Von Foerster, Heinz und Pörksen, Bernhard „Ein Versuch, die Etikettierungen über Bord zu werfen“, Special Comment, LO 13 – Mai/ Juni 2003

Watzlawick, Paul und Bröcker, Monika „Über konstruktive Ethik und Interventionen in Therapie und Beratung“, Special Comment, LO 16 – November/ Dezember 2003.

### 2. Führung & Leadership

Autorengruppe „Kybernetik zweiter Ordnung in der Führungspraxis“, LO 11 – Jänner/ Februar 2003

Cloke, Kenneth und Goldsmith, Joan „Führung in der demokratischen Organisation“, Reflection Pieces, LO 14 – Juli/ August 2003.

Denk, Elfriede „Zen im Management. Ein Seminar-Review“, LO 11 – Jänner/ Februar 2003

Dievernich, Frank „Re-Activate Management – Zur Verantwortung des Beobachters“, LO 12 – März/ April 2003

Radatz, Sonja „Die Coaching-Haltung in der Führung“, Business Trends (Zusammenstellung von Zitaten), LO 15 – September/ Oktober 2003.

### 3. Selbstmanagement

Autorengruppe „Vom Management zum Selbstmanagement“, Best Practices, LO 14 – Juli/ August 2003.

Huhn, Gerhard „Das Flow-Erleben als Schlüssel für Lernen, Wachstum und Motivation“, Lessons Learned, LO 14 – Juli/ August 2003.

Radatz, Sonja „Das Flow-Prinzip“, [www.tipps](http://www.tipps), LO 14 – Juli/ August 2003.

Radatz, Sonja (Zusammenstellung von Zitaten) „Über die Relativität des Zeitbegriffs“, Business Trends, LO 16 – November/ Dezember 2003.

Winter, Wolfgang „Speed – oder: Die Kunst der Entschleunigung, Cover, LO 16 – November/ Dezember 2003.

### 4. Grundlagen der Organisation und Unternehmensstrukturen

Amon, Christine „Neue Strategien in der Strategieentwicklung“, Special Comment, LO 15 – September/ Oktober 2003.

Dievernich, Frank E.P. „Das Familienmodell: Chancen und Risiken für Unternehmen in Zeiten des Wandels“, Know How, LO 15 – September/ Oktober 2003.

Küppers, Günter „Planungseuphorie und Planungsversagen – eine unendliche Geschichte?“, Lessons Learned, LO 13 – Mai/ Juni 2003

## 5. Strategieentwicklung

Kleiner, Art „Strategische Kerngruppen – Der dynamische Faktor in Unternehmen“, Tools, LO 16 – November/ Dezember 2003.

Wheatley, Margaret „Die unvorhersehbare Zukunft erfolgreich bewältigen“, Theorie & Praxis, LO 16 – November/ Dezember 2003.

## 6. Change Management und Organisationsberatung

Amon, Christine „Zukunft hervorbringen – Die Anwendung von Dialog in Organisationen“, Seminar Review, LO 16 – November/ Dezember 2003.

Bettoni, Marco „Teaminteraktionen aus radikal-konstruktivistischer Sicht“, LO 12 - März/ April 2003.

Kersting, Heinz J. „Organisationsentwicklung als konstruktivistische Beratung“, Cover, LO 13 - Mai/ Juni 2003.

Kowanitsch, Kerstin „Seminare und Beratungen: Eintagsfliegen oder nachhaltige Veränderung?“, LO 13 - Mai/ Juni 2003

Radatz, Sonja (Zusammenstellung von Zitaten) „Konstruktivistische Beratung“, Business Trends, LO 13 - Mai/ Juni 2003

Radatz, Sonja „Managing Mergers & Acquisitions“, Theorie & Praxis, LO 14 – Juli/ August 2003.

Schieffer, Alexander und Munoz, Angel Rodriguez „Vom Change Management zum Change Meaning“, Readers Pages, LO 13 - Mai/ Juni 2003

Schieffer, Alexander und Munoz, Angel Rodriguez „Mit Semantic Mapping effektive (Organisations-) Veränderungen gestalten“, Theorie & Praxis, LO 15 – September/ Oktober 2003.

Schmid, Bernd und Messmer, Bernd „Dialogische Kommunikation – die Ausbalancierung von Sach- und Beziehungsorientierung im Unternehmen, Serie Teil 4, LO 15 – September/ Oktober 2003.

Schmid, Bernd und Messmer, Arnold „Die Optimierung der Passung zwischen Unternehmen und Mensch“, Serie Teil 5, LO 16 – November/ Dezember 2003.

Schmid, Bernd und Messmer, Arnold „Perspektiven von Systemlösungen im Bereich OE/ PE“, LO 12 - März/ April 2003.

## 7. Unternehmenskultur

### 8. Personalentwicklung

Lenk, Therese „Outplacement - Auf dem Weg zu einem neuen Arbeitsplatz“, LO 12 - März/ April 2003.

Radatz, Sonja „Kybernetik zweiter Ordnung als Werkzeug“, LO 11 - Ausgabe Jänner/ Februar 2003.

Schmid, Bernd und Messmer, Arnold „Perspektiven von Systemlösungen im Bereich OE/ PE“, LO 12 - März/ April 2003.

### 9. Teamentwicklung

Autorenteam, „Herausforderungen annehmen – ein neues Teamverständnis entwickeln“, Best Practices, LO 15 – September/ Oktober 2003.

Kowanitsch, Kerstin und Amon, Christine „TeamTAKT – percussive Teamprozessgestaltung“, Seminar Review, LO 14 – Juli/ August 2003.

Schmid, Bernd und Messmer, Arnold „Perspektiven der Teamentwicklung“, Serie, LO 13 - Mai/ Juni 2003.

Schmid, Bernd und Messmer, Arnold „Metaperspektiven und Arbeitsformen der Teamentwicklung“, Serie, LO 14 – Juli/ August 2003.

### 10. Projektmanagement

Amon, Christine „Das Kompetenzen-Modell: Gestaltungsalternativen im Projektmanagement“, Tools, LO 13 - Mai/ Juni 2003.

### 11. Coaching

Radatz, Sonja „Systemisches Coaching als Führungskraft“, Cover, LO 15 – September/ Oktober 2003.

Radatz, Sonja „Alles Coaching oder was?“, Editorial, LO 15 – September/ Oktober 2003.

Radatz, Sonja „Die Coaching-Haltung in der Führung“, Business Trends (Zusammenstellung von Zitaten), LO 15 – September/ Oktober 2003.

Watzlawick, Paul und Bröcker, Monika „Das Schlechte am Guten der Interventionen“, Special Comment, LO 14 – Juli/ August 2003.

### 12. Konfliktmanagement & Mediation

Gmeiner, Cornelia „Lösungsfokussierte Kurzzeitberatung und Mediation“, LO 12 - März/ April 2003

Gmeiner, Cornelia „Der lösungsorientierte Konfliktlösungsansatz nach dem NA-NU-Modell“, Tools, LO 14 – Juli/ August 2003.

## 13. Wissensmanagement

Michelsen, Christian „Lernen? – Nein danke! 77 Thesen zu nichtlernenden Organisationen, Reflection Pieces, LO 13 - Ausgabe Mai/ Juni 2003

Sarasan, Lenore „Wissensmanagement-Systeme im Museum“, LO 12 - März/ April 2003.

Thissen, Frank „Über emotionale und metakommunikative Aspekte beim virtuellen Lernen“, Forschung unter der Lupe, LO 16 – November/ Dezember 2003.

Zimpel, André „Beiträge zu einer nichtlinearen Wissenstheorie“, Cover, LO 14 – Juli/ August 2003.

## 14. Aufstellungen

Patera, Mario und Gamm, Ulrike „Ein Bild löst mehr als tausend Worte“, LO 12 - März/ April 2003.

Rinke, Michael „Management by Constellations – beschleunigte Lösungsfindung in komplexen Situationen“, Know How, LO 16 – November/ Dezember 2003.

Schiegl, Eva (Zusammenstellung von Zitaten) „Strukturaufstellungen: Von der Situation zum Lösungsbild“, LO 12 - Ausgabe März/ April 2003.

## 15. Systemisches CRM – Customer Relationship Management

Thurm, Manuela und Leutschaff, Karl Georg „Blinde Flecken im Customer Relationship Management“, Readers´ Pages, LO 15 – September/ Oktober 2003.

## 16. Portraits

Richard Axelrod, LO 12 - März/ April 2003.

Insoo Kim Berg, Portrait, LO 13 - Mai/ Juni 2003.

## ... geordnet nach Rubriken

### 1. Cover Stories

Kersting, Heinz J. „Organisationsentwicklung als konstruktivistische Beratung“, Cover, LO 13 - Mai/ Juni 2003.

Mead, Margaret und Bateson, Gregory „Back To The Roots – For God´s Sake, Margaret“, Cover, LO 12 - März/ April 2003.

Radatz, Sonja „Systemisches Coaching als Führungskraft“, Cover, LO 15 – September/ Oktober 2003.

Von Foerster, Heinz „Zirkuläre Kausalität – Die Anfänge einer Epistemologie der Verantwortung“, Cover, LO 11 – Jänner/ Februar 2003.

Winter, Wolfgang „Speed – oder: Die Kunst der Entschleunigung, Cover, LO 16 – November/ Dezember 2003.

Zimpel, André „Beiträge zu einer nichtlinearen Wissenstheorie“, Cover, LO 14 – Juli/ August 2003.

### 2. Reflection Pieces

Cloke, Kenneth und Goldsmith, Joan „Führung in der demokratischen Organisation“, Reflection Pieces, LO 14 – Juli/ August 2003.

Ivanovas, Georg „Die Bedeutung der Bedeutungskonstruktion für unser (Arbeits-)Leben“, Reflection Pieces, LO 15 – September/ Oktober 2003.

Ivanovas, Georg „Subjektive Bedeutungskonstruktion und deren Folgen für unser (Berufs-) Leben“, Reflection Pieces, LO 16 – November/ Dezember 2003.

Kowanitsch, Kerstin „Seminare und Beratungen: Eintagsfliegen oder nachhaltige Veränderung?“, LO 13 - Mai/ Juni 2003

Maturana, Humberto R. „Das System in seiner Ganzheit betrachten und danach handeln“, LO 11 – Jänner/ Februar 2003.

Michelsen, Christian „Lernen? – Nein danke! 77 Thesen zu nichtlernenden Organisationen, Reflection Pieces, LO 13 - Ausgabe Mai/ Juni 2003

### 3. Forschung unter der Lupe

Christopher-Gaugusch, Andrea „Wie man Konstruktivist wird und doch Realist bleibt“, Forschung unter der Lupe, LO 13 – Mai/ Juni 2003

Pawlik, Lucas „Systemisches Denken oder eine Gutenachtgeschichte 2. Ordnung“, Forschung unter der Lupe, LO 12 – März/ April 2003

Schmid, Bernd „Gegenwart und Zukunft der Beratung“, Forschung unter der Lupe, LO 15 – September/ Oktober 2003.

Thissen, Frank „Über emotionale und metakommunikative Aspekte beim virtuellen Lernen“, Forschung unter der Lupe, LO 16 – November/ Dezember 2003.

### 4. Special Comment

Amon, Christine „Neue Strategien in der Strategieentwicklung“, Special Comment, LO 15 – September/ Oktober 2003.

Dievernich, Frank „Re-Activate Management – Zur Verantwortung des Beobachters“, Special Comment, LO 12 – März/ April 2003

Pörksen, Bernhard „Beyond Distinctions – oder: ...aber zuerst muss man schauen“, LO 11 – Jänner/ Februar 2003.

Von Foerster, Heinz und Pörksen, Bernhard „Ein Versuch, die Etikettierungen über Bord zu werfen“, Special Comment, LO 13 – Mai/ Juni 2003

Watzlawick, Paul und Bröcker, Monika „Das Schlechte am Guten der Interventionen“, Special Comment, LO 14 – Juli/ August 2003.

Watzlawick, Paul und Bröcker, Monika „Über konstruktive Ethik und Interventionen in Therapie und Beratung“, Special Comment, LO 16 – November/ Dezember 2003.

## 5. Theorie und Praxis

Bettoni, Marco „Teaminteraktionen aus radikal-konstruktivistischer Sicht“, LO 12 - März/ April 2003.

Lenk, Therese „Outplacement - Auf dem Weg zu einem neuen Arbeitsplatz“, Theorie und Praxis, LO 12 - März/ April 2003.

Radatz, Sonja „Managing Mergers & Acquisitions“, Theorie & Praxis, LO 14 – Juli/ August 2003.

Schieffer, Alexander und Munoz, Angel Rodriguez „Mit Semantic Mapping effektive (Organisations-) Veränderungen gestalten“, Theorie & Praxis, LO 15 – September/ Oktober 2003.

Wheatley, Margaret „Die unvorhersehbare Zukunft erfolgreich bewältigen“, Theorie & Praxis, LO 16 – November/ Dezember 2003.

Umpleby, Stuart „Kybernetik zweiter Ordnung – Die Veränderung der Wissenschaft“, Theorie und Praxis, LO 11 – Jänner/ Februar 2003.

## 6. Serie

Schmid, Bernd und Messmer, Arnold „Perspektiven von Systemlösungen im Bereich OE/ PE“, LO 12 - März/ April 2003.

Schmid, Bernd und Messmer, Arnold „Perspektiven der Teamentwicklung“, Serie, LO 13 - Mai/ Juni 2003.

Schmid, Bernd und Messmer, Arnold „Metaperspektiven und Arbeitsformen der Teamentwicklung“, Serie, LO 14 – Juli/ August 2003.

Schmid, Bernd und Messmer, Bernd „Dialogische Kommunikation – die Ausbalancierung von Sach- und Beziehungsorientierung im Unternehmen, Serie Teil 4, LO 15 – September/ Oktober 2003.

Schmid, Bernd und Messmer, Arnold „Die Optimierung der Passung zwischen Unternehmen und Mensch“, Serie Teil 5, LO 16 – November/ Dezember 2003.

## 7. Lessons Learned

Huhn, Gerhard „Das Flow-Erleben als Schlüssel für Lernen, Wachstum und Motivation“, Lessons Learned, LO 14 – Juli/ August 2003.

Küppers, Günter „Planungseuphorie und Planungsversagen – eine unendliche Geschichte?“, Lessons Learned, LO 13 – Mai/ Juni 2003

Sarasan, Lenore „Wissensmanagement-Systeme im Museum“, LO 12 - März/ April 2003.

Scott, Bernard „Die Umkehr der Evolution“, LO 11 – Jänner/ Februar 2003.

## 8. Best Practices

Autorengruppe „Kybernetik zweiter Ordnung in der Führungspraxis“, Best Practices, LO 11 – Jänner/ Februar 2003.

Autorengruppe „Vom Management zum Selbstmanagement“, Best Practices, LO 14 – Juli/ August 2003.

Autorenteam, „Herausforderungen annehmen – ein neues Teamverständnis entwickeln“, Best Practices, LO 15 – September/ Oktober 2003.

## 9. Business Trends

Radatz, Sonja „Heinz von Foerster – Zusammenstellung seiner Zitate“, LO 11 – Jänner/ Februar 2003.

Radatz, Sonja (Zusammenstellung von Zitaten) „Konstruktivistische Beratung“, Business Trends, LO 13 - Mai/ Juni 2003

Radatz, Sonja „Die Coaching-Haltung in der Führung“, Business Trends (Zusammenstellung von Zitaten), LO 15 – September/ Oktober 2003.

Radatz, Sonja (Zusammenstellung von Zitaten) „Über die Relativität des Zeitbegriffs“, Business Trends, LO 16 – November/ Dezember 2003.

Schiegl, Eva (Zusammenstellung von Zitaten) „Strukturaufstellungen: Von der Situation zum Lösungsbild“, LO 12 - Ausgabe März/ April 2003.

## 10. Tools

Amon, Christine „Das Kompetenzen-Modell: Gestaltungsalternativen im Projektmanagement“, Tools, LO 13 - Mai/ Juni 2003.

Gmeiner, Cornelia „Der lösungsorientierte Konfliktlösungsansatz nach dem NA-NU-Modell“, Tools, LO 14 – Juli/ August 2003.

Kleiner, Art „Strategische Kerngruppen – Der dynamische Faktor in Unternehmen“, Tools, LO 16 – November/ Dezember 2003.

Radatz, Sonja „Kybernetik zweiter Ordnung als Werkzeug“, LO 11 - Ausgabe Jänner/ Februar 2003.

## 11. Seminar Review

Amon, Christine „Zukunft hervorbringen – Die Anwendung von Dialog in Organisationen“, Seminar Review, LO 16 – November/ Dezember 2003.

Denk, Elfriede „Zen im Management. Ein Seminar-Review“, LO 11 – Jänner/ Februar 2003

Gmeiner, Cornelia „Lösungsfokussierte Kurzzeitberatung und Mediation“, LO 12 - März/ April 2003

Kowanitsch, Kerstin und Amon, Christine „TeamTAKT – percussive Teamprozessgestaltung“, Seminar Review, LO 14 – Juli/ August 2003.

## 12. Know How

Dievernich, Frank E.P. „Das Familienmodell: Chancen und Risiken für Unternehmen in Zeiten des Wandels“, Know How, LO 15 – September/ Oktober 2003.

Patera, Mario und Gamm, Ulrike „Ein Bild löst mehr als tausend Worte“, LO 12 - März/ April 2003.

Rinke, Michael „Management by Constellations – beschleunigte Lösungsfindung in komplexen Situationen“, Know How, LO 16 – November/ Dezember 2003.

Von Foerster, Heinz und Floyd, Christiane „Selbstorganisation und Softwareentwicklung“, Know How, LO11 – Jänner/ Februar 2003.

## 13. Readers Pages

Schieffer, Alexander und Munoz, Angel Rodriguez „Vom Change Management zum Change Meaning“, Readers Pages, LO 13 - Mai/ Juni 2003

Thurm, Manuela und Leutschaft, Karl Georg „Blinde Flecken im Customer Relationship Management“, Readers´ Pages, LO 15 – September/ Oktober 2003.

## 14. Portraits

Autorengruppe „Heinz von Foerster – gesammelte Nachrufe“, Portrait, LO 11 – Jänner/ Februar 2003.

Richard Axelrod, LO 12 - März/ April 2003.

Insoo Kim Berg, Portrait, LO 13 - Mai/ Juni 2003.

## 15. www.tipps

Radatz, Sonja „Das Flow-Prinzip“, [www.tipps](http://www.tipps), LO 14 – Juli/ August 2003.

**... alphabetisch geordnet nach  
nach Autoren**

Amon, Christine „Das Kompetenzen-Modell: Gestaltungsalternativen im Projektmanagement“, Tools, LO 13 - Mai/ Juni 2003.

Amon, Christine „Neue Strategien in der Strategieentwicklung“, Special Comment, LO 15 – September/ Oktober 2003.

Amon, Christine „Zukunft hervorbringen – Die Anwendung von Dialog in Organisationen“, Seminar Review, LO 16 – November/ Dezember 2003.

Autorengruppe „Heinz von Foerster – gesammelte Nachrufe“, Portrait, LO 11 – Jänner/ Februar 2003.

Autorengruppe „Kybernetik zweiter Ordnung in der Führungspraxis“, LO 11 – Jänner/ Februar 2003

Autorengruppe „Vom Management zum Selbstmanagement“, Best Practices, LO 14 – Juli/ August 2003.

Autorenteam, „Herausforderungen annehmen – ein neues Teamverständnis entwickeln“, Best Practices, LO 15 – September/ Oktober 2003.

Axelrod, Richard „Portrait“, LO 12 - März/ April 2003.

Berg, Insoo Kim, Portrait, LO 13 - Mai/ Juni 2003.

Bettoni, Marco „Teaminteraktionen aus radikal-konstruktivistischer Sicht“, LO 12 - März/ April 2003.

Christopher-Gaugusch, Andrea „Wie man Konstruktivist wird und doch Realist bleibt“, Forschung unter der Lupe, LO 13 – Mai/ Juni 2003

Cloke, Kenneth und Goldsmith, Joan „Führung in der demokratischen Organisation“, Reflection Pieces, LO 14 – Juli/ August 2003.

Denk, Elfriede „Zen im Management. Ein Seminar-Review“, LO 11 – Jänner/ Februar 2003

Dievernich, Frank „Re-Activate Management – Zur Verantwortung des Beobachters“, LO 12 – März/ April 2003

Dievernich, Frank E.P. „Das Familienmodell: Chancen und Risiken für Unternehmen in Zeiten des Wandels“, Know How, LO 15 – September/ Oktober 2003.

Gmeiner, Cornelia „Lösungsfokussierte Kurzzeitberatung und Mediation“, LO 12 - März/ April 2003

Gmeiner, Cornelia „Der lösungsorientierte Konfliktlösungsansatz nach dem NA-NU-Modell“, Tools, LO 14 – Juli/ August 2003.

Huhn, Gerhard „Das Flow-Erleben als Schlüssel für Lernen, Wachstum und Motivation“, Lessons Learned, LO 14 – Juli/ August 2003.

Ivanovas, Georg „Die Bedeutung der Bedeutungskonstruktion für unser (Arbeits-

)Leben“, Reflection Pieces, LO 15 – September/ Oktober 2003.

Ivanovas, Georg „Subjektive Bedeutungskonstruktion und deren Folgen für unser (Berufs-) Leben“, Reflection Pieces, LO 16 – November/ Dezember 2003.

Kersting, Heinz J. „Organisationsentwicklung als konstruktivistische Beratung“, Cover, LO 13 - Mai/ Juni 2003.

Kleiner, Art „Strategische Kerngruppen – Der dynamische Faktor in Unternehmen“, Tools, LO 16 – November/ Dezember 2003.

Kowanitsch, Kerstin „Seminare und Beratungen: Eintagsfliegen oder nachhaltige Veränderung?“, LO 13 - Mai/ Juni 2003

Kowanitsch, Kerstin und Amon, Christine „TeamTAKT – percussive Teamprozessgestaltung“, Seminar Review, LO 14 – Juli/ August 2003.

Küppers, Günter „Planungseuphorie und Planungsversagen – eine unendliche Geschichte?“, Lessons Learned, LO 13 – Mai/ Juni 2003

Lenk, Therese „Outplacement - Auf dem Weg zu einem neuen Arbeitsplatz“, LO 12 - März/ April 2003.

Maturana, Humberto R. „Das System in seiner Ganzheit betrachten und danach handeln“, LO 11 – Jänner/ Februar 2003.

Mead, Margaret und Bateson, Gregory „Back To The Roots – For God's Sake, Margaret“, LO 12 - März/ April 2003

Michelsen, Christian „Lernen? – Nein danke! 77 Thesen zu nichtlernenden Organisationen, Reflection Pieces, LO 13 - Ausgabe Mai/ Juni 2003

Patera, Mario und Gamm, Ulrike „Ein Bild löst mehr als tausend Worte“, LO 12 - März/ April 2003.

Pawlik, Lucas „Systemisches Denken oder eine Gutenachtgeschichte 2. Ordnung“, LO 12 – März/ April 2003

Pörksen, Bernhard „Beyond Distinctions – oder: ...aber zuerst muss man schauen“, LO 11 – Jänner/ Februar 2003.

Radatz, Sonja „Kybernetik zweiter Ordnung als Werkzeug“, LO 11 - Ausgabe Jänner/ Februar 2003.

Radatz, Sonja „Heinz von Foerster – Zusammenstellung seiner Zitate“, LO 11 – Jänner/ Februar 2003.

Radatz, Sonja (Zusammenstellung von Zitaten) „Konstruktivistische Beratung“, Business Trends, LO 13 - Mai/ Juni 2003

Radatz, Sonja „Managing Mergers & Acquisitions“, Theorie & Praxis, LO 14 – Juli/ August 2003.

Radatz, Sonja „Das Flow-Prinzip“, [www.tipps](http://www.tipps), LO 14 – Juli/ August 2003.

Radatz, Sonja „Systemisches Coaching als Führungskraft“, Cover, LO 15 – September/ Oktober 2003.

Radatz, Sonja „Alles Coaching oder was?“, Editorial, LO 15 – September/ Oktober 2003.

Radatz, Sonja „Die Coaching-Haltung in der Führung“, Business Trends (Zusammenstellung von Zitaten), LO 15 – September/ Oktober 2003.

Radatz, Sonja „Die Coaching-Haltung in der Führung“, Business Trends (Zusammenstellung von Zitaten), LO 15 – September/ Oktober 2003.

Radatz, Sonja (Zusammenstellung von Zitaten) „Über die Relativität des Zeitbegriffs“, Business Trends, LO 16 – November/ Dezember 2003.

Rinke, Michael „Management by Constellations – beschleunigte Lösungsfindung in komplexen Situationen“, Know How, LO 16 – November/ Dezember 2003.

Sarasan, Lenore „Wissensmanagement-Systeme im Museum“, LO 12 - März/ April 2003.

Schieffer, Alexander und Munoz, Angel Rodriguez „Vom Change Management zum Change Meaning“, Readers Pages, LO 13 - Mai/ Juni 2003

Schieffer, Alexander und Munoz, Angel Rodriguez „Mit Semantic Mapping effektive (Organisations-) Veränderungen gestalten“, Theorie & Praxis, LO 15 – September/ Oktober 2003.

Schiegl, Eva (Zusammenstellung von Zitaten) „Strukturaufstellungen: Von der Situation zum Lösungsbild“, LO 12 - Ausgabe März/ April 2003.

Schmid, Bernd und Messmer, Arnold „Perspektiven von Systemlösungen im Bereich OE/ PE“, LO 12 - März/ April 2003.

Schmid, Bernd und Messmer, Arnold „Perspektiven der Teamentwicklung“, Serie, LO 13 - Mai/ Juni 2003.

Schmid, Bernd und Messmer, Arnold „Metaperspektiven und Arbeitsformen der Teamentwicklung“, Serie, LO 14 – Juli/ August 2003.

Schmid, Bernd und Messmer, Bernd „Dialogische Kommunikation – die Ausbalancierung von Sach- und Beziehungsorientierung im Unternehmen, Serie Teil 4, LO 15 – September/ Oktober 2003.

Schmid, Bernd und Messmer, Arnold „Die Optimierung der Passung zwischen Unternehmen und Mensch“, Serie Teil 5, LO 16 – November/ Dezember 2003.

Schmid, Bernd „Gegenwart und Zukunft der Beratung“, Forschung unter der Lupe, LO 15 – September/ Oktober 2003.

Scott, Bernard „Die Umkehr der Evolution“, LO 11 – Jänner/ Februar 2003.

Thissen, Frank „Über emotionale und metakommunikative Aspekte beim virtuellen Lernen“, Forschung unter der Lupe, LO 16 – November/ Dezember 2003.

Thurm, Manuela und Leutschaft, Karl Georg „Blinde Flecken im Customer Relationship Management“, Readers´ Pages, LO 15 – September/ Oktober 2003.

Umpleby, Stuart „Kybernetik zweiter Ordnung – Die Veränderung der Wissenschaft“, LO 11 – Jänner/ Februar 2003, 5 Seiten, EUR 5,45.

Von Foerster, Heinz „Zirkuläre Kausalität – Die Anfänge einer Epistemologie der Verantwortung“, LO 11 – Jänner/ Februar 2003.

Von Foerster, Heinz und Floyd, Christiane „Selbstorganisation und Softwareentwicklung“, LO11 – Jänner/ Februar 2003.

Von Foerster, Heinz und Pörksen, Bernhard „Ein Versuch, die Etikettierungen über Bord zu werfen“, Special Comment, LO 13 – Mai/ Juni 2003

Watzlawick, Paul und Bröcker, Monika „Das Schlechte am Guten der Interventionen“, Special Comment, LO 14 – Juli/ August 2003.

Watzlawick, Paul und Bröcker, Monika „Über konstruktive Ethik und Interventionen in Therapie und Beratung“, Special Comment, LO 16 – November/ Dezember 2003.

Wheatley, Margaret „Die unvorhersehbare Zukunft erfolgreich bewältigen“, Theorie & Praxis, LO 16 – November/ Dezember 2003.

Winter, Wolfgang „Speed – oder: Die Kunst der Entschleunigung, Cover, LO 16 – November/ Dezember 2003.

Zimpel, André „Beiträge zu einer nichtlinearen Wissenstheorie“, Cover, LO 14 – Juli/ August 2003.